FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE

INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome BARDASI PAOLA

La sottoscritta, consapevole della responsabilità penale prevista dall'art. 76 del DPR 445/2000, per le ipotesi di falsità in atti e dichiarazioni mendaci ivi indicate, dichiara:

Dal 1 agosto 2022 ad oggi

Direttore Generale della Azienda USL di Piacenza con Delibera di designazione della Giunta regionale n. 1292 del 27/7/2022; Decreto di nomina del Presidente della Giunta regionale della Emilia-Romagna n. 117 del 29 luglio 2022, con mandato quadriennale e funzioni, obiettivi e ruoli assegnati dalla Giunta Regionale. Le valutazioni della Regione per la seconda parte del 2022 (delibera n. 1344 del 31/07/2023) è stata positiva, con punteggio che si colloca nella fascia medio-alta della valutazione, come quella inerente all'anno 2023 (delibera n. 1452 del 01/07/2024) e 2024 (delibera n. 1359 del 04/08/2025), ampiamente positive, con punteggi nelle fasce alte della valutazione. Sono stati raggiunti buoni risultati sulla riduzione dei tempi di attesa e sul raggiungimento e mantenimento equilibrio di bilancio strutturale.

Obiettivi strategici

Avvio e gestione delle procedure inerenti al progetto del nuovo ospedale di Piacenza, in linea con il cronoprogramma; riordino della rete ospedaliera provinciale con sviluppo progetti di appropriatezza chirurgica, attivazione funzione di Chirurgia Vascolare e Neuroradiologia Diagnostica, riorganizzazione Anestesie e attivazione rete Onco-Ematologica ed NGS in integrazione con AOU Parma; sviluppo del percorso di clinicizzazione con l' Università di Parma per i reparti di: Medicina, Chirurgia, Neurologia, Neuroradiologia Diagnostica, ORL, Oculistica, Medicina Riabilitativa Intensiva; attivazione della PET come da cronoprogramma; riordino della Medicina Territoriale, sviluppo dei CAU (dati di valutazione positivi), della rete delle Cure Palliative, della rete consultoriale, del DM 77/2022; sviluppo delle Case della Comunità come da programmazione PNRR; collaudo attrezzature sanitarie PNRR come da cronoprogramma; riduzione dei tempi di attesa con buone performance; risultati più che buoni sulla sostenibilità economica e patrimoniale; riorganizzazione e nuovo atto aziendale; collaborazione con ospedale Rizzoli a Castel San Giovanni.

Dal 1 luglio 2020 al 31 luglio 2022

Commissario straordinario della Azienda Ospedaliero universitaria di Ferrara con Decreto del Presidente della giunta regionale della Emilia-Romagna n. 123 del 29 giugno 2020, con mandato quadriennale. L'incarico comporta la responsabilità legale pro-tempore della Azienda ospedaliera universitaria e ogni attività connessa alle funzioni di direzione generale.

Obiettivi strategici

Con deliberazione Giunta Regionale n. 748 del 25.6.2020, sono stati assegnati gli obiettivi di mandato alla Direzione generale, tra i quali gli obiettivi di salute e promozione qualità assistenziale (riordino della assistenza ospedaliera, riavvio dell'attività sanitaria ordinaria garantendo il rispetto delle condizioni di sicurezza, predisposizione ed attivazione del piano di riorganizzazione per la gestione dei posti letto di terapia intensiva e semi-intensiva, riduzione dei tempi di attesa, garanzia dell'accesso in emergenza urgenza); di Assistenza oncologica; di Sicurezza delle cure (invio di tutti i referti ospedalieri al fascicolo sanitario elettronico, sviluppo dei progetti di telemedicina e tele-consulto attraverso la piattaforma di telemedicina regionale, consolidamento dei percorsi di presa in carico e dell'integrazione con il territorio, facilitazione all'accesso appropriato alle prestazioni di specialistica ambulatoriale,..); Governo della domanda ed appropriatezza degli interventi in ambito ospedaliero, territoriale e farmaceutico (qualità, sicurezza e gestione del rischio clinico, attività di ricerca,,,); Obiettivi di sostenibilità e di governo dei servizi, con rispetto dell'equilibrio economico-finanziario. Obiettivo trasversale è la realizzazione di un percorso volto alla unificazione delle due aziende della provincia di Ferrara, in collaborazione con l'Azienda sanitaria territoriale

Il mandato si sviluppa, per questi primi 20 mesi, in gran parte sulla gestione pandemica COVID 19, tutt'ora in corso, con ricadute sulla struttura ospedaliera delle quali si è dato conto nelle Relazioni sulla performance e nei documenti programmatici e consuntivi del Direttore generale.

Elaborazione del "Progetto Ospedale Verticale" per il rilancio post-covid dell'Ospedale di Cona in collaborazione con UNIBOCCONI e COMITATO DI INDIRIZZO AZIENDALE.

La valutazione della Regione per il 2020, con delibera n. 1277 del 02.08.2021 (anche in relazione alla gestione emergenza COVID) è stata ampiamente positiva, con punteggi al massimo della valutazione come quella inerente all'anno 2021 (delibera n. 1296 del 01/08/2022) e della prima parte del 2022 (delibera n. 1344 del 31/07/2023).

Dal 17 ottobre 2016 al 30 giugno 2020

Direttore Amministrativo AZIENDA ULSS 6 EUGANEA Regione Veneto: Coadiuva il Direttore Generale nelle sue funzioni, ad esercitare tutti i poteri e ogni altra funzione connessa all'attività di propria competenza di cui ai commi 6° e 7° dell'art. 3 del D.Leg.vo 502/92. Risponde al Direttore Generale del raggiungimento degli obiettivi fissati dallo stesso ed è' responsabile di tutta l'attività svolta dagli uffici ai quale è preposta, della realizzazione dei

programmi e dei progetti a Lei affidati, della gestione del personale e delle risorse finanziarie e strumentali in dotazione svolge compiti e funzioni connesse al ruolo, nella direzione strategica aziendale; l'incarico inizia presso la ex ULSS 16 di Padova, azienda incorporante, delle due ex Aziende ex 15 Alta Padovana ed 17 Monselice, definite incorporate.

A seguito della Legge regionale 19/2016 dal primo gennaio 2017 l'Azienda ULSS ex 16 cambia denominazione e diviene ULSS 6 Euganea. L'incarico è il medesimo poiché i riferimenti legali della Azienda incorporante non cambiano.

Obiettivi strategici

In particolare, si occupa del processo di unificazione delle funzioni tecnico-amministrative, ha rivisto tutti gli accordi integrativi aziendali, connessi alla riorganizzazione prevista dalla legge regionale 19/2016, nel processo di unificazione delle 3 aziende.

L' Azienda sanitaria n. 6 Euganea è la più grande del Veneto, con un bilancio di 1800 milioni di euro, circa 8000 dipendenti, dei quali oltre 1000 amministrativi; oltre 500 unità di personale convenzionato, 5 Distretti e 5 Ospedali. Ha gestito due project financing, uno dei quali correlato alla costruzione di un ospedale da 170 milioni di euro, per il quale si è proceduto alla rinegoziazione attraverso il market test. Nel 2019 ha gestito la cessione di ramo di azienda del presidio Ospedaliero S. Antonio, dalla AULSS 6 Eugenea alla Azienda Ospedaliera universitaria di Padova, applicando le procedure previste dal Codice civile e dagli atti regionali. **Da giugno 2016 è stata nominata, con Decreto del Direttore regionale alla sanità del Veneto, componente della Cabina di regia per la riorganizzazione delle funzioni tecnico amministrative tra aziende sanitarie e Azienda Zero, a seguito della legge regionale 19/2016.**

Dal 4 luglio al 16 ottobre 2016

Direttore coordinamento staff Policlinico Modena per progetto fusione con ospedale Baggiovara: completato il progetto e redatte le linee di indirizzo per gli sviluppi operativi tecnico-amministrativi e sanitari.

Dal 1 marzo 2015 al 22 giugno 2016

Direttore Generale Azienda USL di Ferrara: assume la responsabilità legale pro-tempore e funzioni connesse (Decreto n. 42 del 27/02/2015 della Giunta Regione Emilia-Romagna). La valutazione della regione per il 2015 è stata positiva, con punteggi nella fascia più alta di valutazione e con ottimi risultati sulla riduzione dei tempi di attesa e sul raggiungimento e mantenimento equilibrio di bilancio strutturale.

Obiettivi strategici

Redazione e attuazione, in sinergia con Direzione azienda ospedaliera Universitaria, del progetto **di integrazione strutturale tra Azienda Territoriale e Azienda ospedaliera Universitaria di Ferrara. La sperimentazione, sulla base degli obiettivi di mandato,** integra le funzioni sanitarie e tecnico-amministrative, con l'istituzione Servizi unici tecnico-amministrativi e Dipartimenti clinici assistenziali integrati; il progetto, approvato all'unanimità dalla CTSS, di elevata innovatività, ha avuto una citazione nel rapporto OASI 2015 e numerose presentazioni pubbliche a livello nazionale, indicate nella parte specifica del presente CV.

Governo delle liste di attesa per le prestazioni specialistiche ambulatoriali e diagnostiche, migliore performance in regione Emilia-Romagna nel 2015 e primo semestre 2016 (100% indice di performance stabile, a partire da un 27%)

Governo della spesa farmaceutica convenzionata: -7% giugno 2015-giugno 2016 contro una media regionale del - 5%.

Revisione accordo locale con MMG per la presa in carico dei pazienti cronici, primo accordo locale sulle tematiche innovative nella provincia di Ferrara negli ultimi 10 anni.

Applicazione, con indicazioni regionali, del DM 70/2014 sul riordino ospedaliero della provincia di Ferrara, in collaborazione con Azienda ospedaliera universitaria; modello di ospedali HUB & Spoke e modelli per intensità di cura, piastre mediche e chirurgiche, Laboratorio unico provinciale ed attivazione dei POCT negli ospedali Spoke.

Revisione delle performance delle funzioni e delle unità operative ospedaliere, ricondotte alle soglie e volumi del Piano Nazionale Esiti e Progetto Bersaglio.

Sviluppo della rete di assistenza territoriale. attivazione di due Ospedali di comunità (Comacchio e Copparo) e due Case della Salute (Codigoro e Cittadella S. Anna).

L 'esperienza della Casa della Salute di Copparo, il cui modello organizzativo è sviluppato con Università di Bologna e l'Argentina, è citata nel rapporto OASI 2016.

Vincitore Oscar di Bilancio aziende sanitarie anno 2015 e menzione speciale premio Risorse Umane in Sanità nel maggio 2016.

Dal 1 aprile 2011 al 28 febbraio 2015

Direttore Amministrativo presso l'Azienda USL di Ferrara: Coadiuva il Direttore Generale nelle sue funzioni, ad esercitare tutti i poteri e ogni altra funzione connessa all'attività di propria competenza di cui ai commi 6° e 7° dell'art. 3 del D.Leg.vo 502/92. Risponde al Direttore Generale del raggiungimento degli obiettivi fissati dallo stesso ed è' responsabile di tutta l'attività svolta dagli uffici ai quale è preposta, della realizzazione dei programmi e dei progetti a Lei affidati, della gestione del personale e delle risorse finanziarie e strumentali in dotazione. **Ha avuto anche un prestigioso riconoscimento nazionale assegnato a novembre 2013 "Vincitore Oscar di bilancio 2013"nella categoria Aziende USL, e successivamente nel Novembre 2014 classificata al 2° posto.**

Obiettivi strategici

Particolare e rilevante attività nel quadriennio ha assunto la gestione ed il coordinamento delle procedure operative e tecnico-amministrative e di supporto a quelle sanitarie della gestione post-sisma, dall'immediato evento, con la messa in sicurezza dei presidi ospedalieri e delle strutture sanitarie, fino alla rendicontazione della struttura commissariale, in raccordo con gli Enti coinvolti (Unità di crisi).

Importante, come tematiche innovative, è stato lo sviluppo delle attività connesse alla trasparenza, alla prevenzione della corruzione, con Piani triennali, revisionati annualmente, secondo le direttive ANAC. Gli adempimenti connessi alla normativa sono contenuti negli obiettivi di budget assegnati ai dirigenti, anche ai clinici, per la erogazione delle incentivazioni di risultato. Si è operata una revisione condivisa dei codici di comportamento del personale. Le risorse umane sono state gestire nella valorizzazione del merito e della professionalità, ma anche con il rigore previsto dalle norme e dai piani assunzione. Le relazioni sindacali, la gestione dei fondi contrattuali ed i livelli retributivi sono stati definiti secondo un innovativo modello di valutazione del personale, condiviso con le OOSS, strettamente correlato al sistema di budget, che ha avuto positive valutazioni sia dall'OIV aziendale che, in seguito, dalle certificazioni dell'OIV regionale.

Dal 1 ottobre 2005 al 31 marzo 2011

Direttore Dipartimento amministrativo ASL di Bologna: L' incarico, rinnovato con il massimo dei punteggi valutativi, è concomitante al processo di unificazione delle 3 ex Aziende dell'Area bolognese ex Nord, Sud e Città di Bologna, dal 1.1.2004), nell'ASL di Bologna, con un bacino di utenza di 1 milione di abitanti; sviluppa la progettazione e l'attuazione di un modello integrato, unitario ed innovativo di servizi amministrativi studia ed applica la progettazione del nuovo sistema di deleghe di funzioni, si è concentrata l'attività sullo **sviluppo di modelli di analisi complessa** per la comprensione degli andamenti aziendali economico-finanziari, fondati sui Budget di risorse; sono stati elaborati due e sviluppati due Piani di rientro dal disavanzo strutturale, dal positivo esito; significativa esperienza è stata condotta sulla valutazione delle risorse umane, sulla condivisione degli obiettivi che si basano sui modelli gestionali impostati sulla flessibilità e la disponibilità verso i clienti interni ed esterni. Risorse gestite: il dipartimento amministrativo negozia il budget per oltre 200 persone, il bilancio aziendale è di 1500 milioni di euro, 120 milioni di investimenti nel triennio.

Dal 1 agosto 2005 al 31 marzo 2011

Direttore UOC Economico-Finanziaria ASL di Bologna: L' incarico comporta la realizzazione dell'unificazione dei bilanci delle 3 ex Aziende e delle procedure di cassa e dei pagamenti, nonché del ciclo passivo. Predispone e gestisce un complesso bilancio (dimensione: circa 1.500 milioni di euro) e bilanci separati per Funzioni regionali, Fondo per la non Autosufficienza, Libera Professione, Centro Regionale Sangue. Ha sviluppato e costruito indicatori economici e finanziari per il Bilancio di missione e ne ha curato la presentazione in sede regionale e nazionale. Ha progettato ed applicato innovativi sistemi per la cessione crediti, in collaborazione con il tesoriere, estesi poi ad altre ASL.

Dal 1 luglio 2001 al 31 luglio 2005

Direttore Servizio finanze e controllo di gestione AUSL Città di Bologna: L' esperienza ha integrato il budget ed il controllo di gestione con il bilancio aziendale, attraverso l'organizzazione completa del ciclo di budget ed il monitoraggio di costi, attività ed obiettivi, grazie ad una rappresentazione organica dei molteplici aspetti aziendali. L'esperienza si è completata con la certificazione ISO 9001 nel 2002 con il Cermet conseguita dal Servizio Finanze e Controllo di Gestione.

Dal 16 giugno 1998 al 30 giugno 2001

Direttore Responsabile del Servizio Acquisizione e Gestione delle Risorse Finanziarie e Budget: L' incarico si concentra sulla programmazione e sulla gestione del bilancio della azienda cittadina, con il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economica. Una prima esperienza ha sviluppato il controllo di gestione, integrandolo nei suoi aspetti economici, con il bilancio aziendale, in particolare la gestione della cassa aziendale e del Budget finanziario.

Inoltre, altre attività rilevanti

- **Dal 1990 al 1998 Funzionario Assessorato Sanità Regione Emilia-Romagna**:L'esperienza è sulla progettazione e sviluppo nelle ASL degli strumenti di controllo di gestione, della contabilità analitica, della contabilità economico-patrimoniale; è **componente della Commissione esperti contabili** che ha redatto la L.R. 50/94 e Reg.61/94 di contabilità delle ASL; è referente Assessorato verso il Ministero per raccordo con programmazione sanitaria nazionale; Partecipa in qualità di **relatore,** a **numerose iniziative di sensibilizzazione e formazione** del personale del servizio sanitario sui temi economici e gestionali (oltre 30 nel periodo considerato) In particolare dal **1995 al 1997 ha svolto la propria attività presso Agenzia sanitaria regionale regione Emilia Romagna, diretta dal prof. Mario Zanetti. In qualità di** come Responsabile settore Bilanci e Contabilità ha promosso l'adozione dei nuovi strumenti contabili previsti dalle norme per l'aziendalizzazione;

- **Dal novembre 1997 al giugno 1998: responsabile Ufficio tributi presso Comune di Cento**

- **Dal 1989 al 1990 Assistente alla Direzione Amministrazione e controllo Azienda Municipalizzata Trasporti Bologna**, vincitrice di una selezione pubblica per laureati in Economia selezionati tra coloro che avevano avuto il massimo dei voti.

- **Dal 1987 al 1989 Ricercatore per il Ministero della Sanità**, Progetto nazionale Budget Base Zero; l'attività di ricerca, svolta in collaborazione con CERGAS - Università Bocconi ed alcune Regioni, tra le quali la Regione Emilia-Romagna, è orientata alla messa a punto di un modello sperimentale di programmazione e controllo, testato su 10 ASL in Italia.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **Laurea in Economia e Commercio** conseguita presso la Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Bologna il giorno 24 febbraio 1987, nell'anno accademico 1986-1987 **(valutazione 110/110 e lode)**
- **Cultore di Ragioneria** presso il Dipartimento di Discipline economico-aziendali dell'Università di Bologna negli anni accademici 1987-88, 1988-89, 1989-90.
- **Dottore commercialista- abilitazione** conseguita presso Università studi di Bologna 1987-1988
- **Revisore Ufficiale dei Conti** (da DM Grazia e Giustizia pubblicato su GU suppl. straord. quarta serie speciale n.45 del 8/6/99) - Iscrizione n.7501
- **Diploma di perfezionamento in Diritto sanitario** presso Università Bologna – Facoltà di Giurisprudenza (SPISA) anno accademico 1992-1993
- **Corso di specializzazione per Dirigenti Amministrativi** in "Amministrazione e gestione dei servizi sanitari" novembre 1999 - gennaio 2000, organizzato da Agenzia sanitaria regionale;
- **Corso di formazione manageriale di 120 ore** organizzato ai sensi della Delibera Giunta Regionale n. 318/2012. Certificato rilasciato il 18/6/2013.
- Certificato di partecipazione al **Corso di formazione per Direttori Generali** presso regione Friuli-Venezia Giulia dal dicembre 2016 concluso il 23 giugno 2017
- **Corso di Perfezionamento per componenti OIV Organismo Università degli Studi di Napoli – Federico II** - maggio-luglio 2021 per 40 crediti formativi.

Tra le altre attività formative:

- Corso "La qualità nel Sistema Sanitario" 8 novembre 2011 Azienda USL di Reggio Emilia.
- Iniziativa formativa - Ferrara - 20/12/2010 "Orientamenti in materia di riduzione della spesa in applicazione della Legge 122/2010".
- Iniziativa formativa - Bologna - 26/10/2010 "La verità e il suo doppio - La gestione del rischio clinico nell' Azienda Usl di Bologna".
- Iniziativa formativa - Bologna - dal 05/10/2010 al 07/10/2010 "Il sistema informativo contabile nelle Aziende Sanitarie".
- Iniziativa formativa - Milano - dal 23/09/2010 al 24/09/2010 "Gestire le funzioni amministrative nelle Aziende Sanitarie".
- Iniziativa formativa - Milano - 12/04/2010 "Il governo del territorio nelle Aziende Sanitarie".
- Iniziativa formativa - 03/12/2009 "Performance migliori e sostenibili. Sfide, strategie e strumenti per ripartire nel 2010".
- Iniziativa formativa - Milano - 23/11/2009 "La riforma Obama del più grande Sistema Sanitario del mondo: temi e prospettive".
- Iniziativa formativa - Milano - dal 19/11/2009 al 20/11/2009 "Il bilancio degli Enti pubblici e il controllo sulla sana e corretta gestione: verifiche e previsioni per l'anno 2010".
- Iniziativa formativa - Imola - 10/11/2009 "La cessione del credito".
- Iniziativa formativa - Milano - 04/11/2009 "Com-PA Salone europeo della comunicazione pubblica dei servizi al cittadino e alle imprese".
- Iniziativa formativa - 26/10/2009 "La gestione del rischio nell' Ausl di Bologna un anno dopo".
- Iniziativa formativa - Verona - 12/10/2009 "Progetto per la valutazione dei costi delle prestazioni di laboratorio nella Regione Veneto".
- Iniziativa formativa - Ferrara - dal 17/09/2009 al 18/09/2009 "Efficienza gestionale appropriatezza in sanità".
- Iniziativa formativa - Bologna - 15/06/2009 "Consip e il sistema italiano di Public Procurement".
- Iniziativa formativa - dal 13/05/2009 al 15/05/2009 "L'impatto sulle Aziende Sanitarie della L. 133/2008 e della L. 2/2009 ".
- Iniziativa formativa - Firenze - 08/05/2009 "Il sistema di valutazione del top management delle Aziende Sanitarie e Ospedaliere".
- Iniziativa formativa - Bologna - 01/12/2008 "La gestione dei pagamenti nella Pubblica Amministrazione alla luce del DM 40/2008".
- Iniziativa formativa - Milano - 17/11/2008 "30 anni di Servizio Sanitario Nazionale: riflettere sul passato per progettare il futuro".
- Iniziativa formativa - Bologna - 09/10/2008 "Corso di formazione Risk Management: la rete del rischio a confronto".
- Iniziativa formativa - Venezia - dal 29/09/2008 al 30/09/2008 "Il sistema fiscale in sanità e le novità della L. 244/2007 e dell'estate 2008".
- Iniziativa formativa - Bologna - dal 25/09/2008 al 02/10/2008 "Corso di formazione Risk Management".
- Corso di formazione "Risk management" – 25 settembre 2008, 2 ottobre e 9 ottobre 2008 e 26 ottobre 2009.
- Iniziativa formativa - Bologna - dal 21/05/2008 al 22/05/2008 "La tutela della privacy e il diritto di accesso ai documenti in ambito sanitario".
- Iniziativa formativa - Bologna dal 28/02/2008 " Seminario finale del progetto Mappa-Mondo vivere e operare nell'incertezza e nel cambiamento. Ricerca -intervento-formazione-area operatori amministrativi 2 ' fase".
- Iniziativa formativa - Bologna - dal 21/11/2007 al 29/11/2007 "Principi contabili e fiscali del Bilancio di esercizio".
- Iniziativa formativa - Reggio Emilia - 08/11/2007 "La qualità del Sistema Sanitario".
- Iniziativa formativa - Bologna - 13/04/2007 " Riflessioni per la gestione e lo sviluppo delle persone e delle competenze".
- Iniziativa formativa - Bologna - 23/03/2007 "La relazione tra lavoro e motivazione".
- Iniziativa formativa - Bologna - 20/03/2007 "Giornata di studio sulla Legge Finanziaria 2007".
- Iniziativa formativa - Bologna dal 23/02/2007 al 07/03/2007 "Gli elementi costitutivi di un sistema integrato di gestione e sviluppo delle risorse umane".

- Iniziativa formativa - Bologna dal 26/01/2007 al 14/02/2007 " Valorizzare le risorse umane in una società della conoscenza".
- Iniziativa formativa - Firenze dal 30/11/2006 al 01/12/2006 "Le analisi del Bilancio in Sanità".
- Iniziativa formativa - Bologna - 09/11/2006 "Il ruolo degli amministrativi in un'Azienda Sanitaria: paradigmi in cambiamento".
- Iniziativa formativa - Bologna - 24/10/2006 "Informativa in merito al nuovo codice degli appalti".
- Iniziativa formativa - Bologna dal 19/05/2006 al 23/06/2006 " Gestione della complessità organizzativa".
- Iniziativa formativa - Bologna - 13/12/2005 "Disciplina del Pubblico impiego - privatizzazione del rapporto di lavoro - riflessi della disciplina sul rapporto di pubblico impiego".
- Iniziativa formativa - Bologna - 23/11/2005 "Il Servizio di Tesorerie e Cassa".
- Iniziativa formativa - Bologna dal 25/10/2005 al 05/05/2005 "Verso la costruzione del bilancio di missione: secondo step".
- Iniziativa formativa - Bologna dal 03/10/2005 al 31/12/2005 "Verso la costruzione del bilancio di missione: primo step".
- Iniziativa formativa - Bologna - 0/07/2005 "Il nuovo Contratto Collettivo Nazionale della Dirigenza SSN".
- Iniziativa formativa - Sasso Marconi - 26/06/2005 "Dalla teoria alla pratica: visioni ed azioni per l'agenda del management della nuova AUSL di Bologna".
- Iniziativa formativa - Bertinoro dal 26/05/2005 al 28/05/2005 "Sistemi e strumenti di gestione: lo stato dell'arte e prospettive nell'organizzazione dell'Asl di Bologna".
- Iniziativa formativa - Castrocaro Terme e Terre del Sole dal 03/05/2005 al 05/05/2005 "Corso di formazione per il Collegio di Direzione dell'Azienda USL di Bologna: Fare squadra per affrontare le sfide".
- Iniziativa formativa - Milano 21/11/2003 "Il processo di aziendalizzazione e regionalizzazione del SSN - i risultati del rapporto Oasi".
- Iniziativa formativa - Milano dal 16/10/2003, fine 17/10/2003 "Indici di bilancio e gestione finanziaria delle Aziende Sanitarie ".
- Iniziativa formativa - San Giorgio di Piano (BO) 19/09/2003 " Pianificazione, realizzazione e valutazione di un sistema informativo".
- Iniziativa formativa - Firenze - dal 21/11/2002 al 22/11/2002 "La gestione del patrimonio nel comparto sanità".
- Iniziativa formativa - Bologna dal 19/11/2001 al 19/12/2001 " Sensibilizzazione e formazione progetto certficazioni ISO 9001-2000".
- Iniziativa formativa Bologna - dal 24/09/2001 al 25/09/2001 " Gestire i colloqui di valutazione e valorizzazione degli apporti professionali".
- Iniziativa formativa Bologna - 17/09/2001 " Gestione del programma informatizzato di contabilità economica per l'introduzione dell'euro-individuazione nuovo metodo di lavoro e avvio della fase di sperimentazione".
- Iniziativa formativa Bologna -19/02/2001 "Le principali novità fiscali-Nuovi adempimenti e nuove opportunità".
- Corso di formazione "sensibilizzazione e formazione progetto certificazione ISO 9001 2000" anno 2000.
- Corso "Valutare e promuovere la qualità dell'Assistenza" dal 22 al 25 settembre 1991 Università di Pavia, Società Italiana VRQ e Policlinico San Matteo
- Iniziativa formativa - Bologna dal 14/01/1999 al 21/01/1999 " L'introduzione dell'euro nell'Azienda USL - Programma operativo di attuazione dell'euro".
- Certificato di partecipazione al Convegno "La riforma della responsabilità professionale sanitaria e il modello veneto di gestione sistemica dei sinistri sanitari" organizzato dalla Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato in data 10 marzo 2017
- Certificato di partecipazione al Convegno "Programma Nazionale Esiti 2015 Analisi comparativa degli interventi sanitari nella Regione del Veneto" organizzato dalla Regione Veneto rilasciato in data 27 marzo 2017
- Certificato di partecipazione al Convegno "Progetto Bersaglio" organizzato dalla Regione Veneto rilasciato in data 20 giugno 2017
- Certificato di partecipazione al Convegno "Rapporto Oasi 2016 revisione degli assetti istituzionali e rimodulazione dell'offerta di servizi" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato il 24 marzo 2017
- Certificato di partecipazione al Convegno "Programma Nazionale Esiti Attività Sanitaria della Regione del Veneto alla luce del PNE" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato in data 26 febbraio 2018

- Certificato di partecipazione al Convegno "Progetto di Change Management – Gestire il progetto di fusione delle Aziende sanitarie: esperienze a confronto" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato il 28 febbraio 2018
- Certificato di partecipazione al Convegno "Il ruolo della Capogruppo Regionale nel SSR e le sfide per il Management delle Aziende" organizzato da Università Bocconi Cergas rilasciato il 28 marzo 2018
- Certificato di partecipazione al convegno "Il Controllo in Sanità" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato il 21 maggio 2018.
- Certificato di partecipazione al convegno "Aggiornamento sulle attività di controllo delle prestazioni erogate dal Servizio Sanitario Regionale del Veneto e dalle Strutture Private Accreditate'" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato il 18 giugno 2019.

- Certificato di partecipazione al convegno "L'evoluzione del SSN: le sfide per policymaker e manager" presentazione rapporto OASI "organizzato da CERGAS rilasciato il 24 giugno 2019.

- Certificato di partecipazione al convegno "Presentazione dei risultati dell'indagine del clima organizzativo delle Aziende Sanitarie del Veneto – edizione 2019'" organizzato da Fondazione Scuola di Sanità Pubblica rilasciato il 24 giugno 2019.

- Certificato di partecipazione al convegno "Smart Working davvero: la flessibilità non basta" Osservatorio Smart Working – organizzato da Osservatori.Net Politecnico Milano – Milano 30 ottobre 2019.

- **Partecipazione alla presentazione del Rapporto OASI 2019 il 1 dicembre 2020.**

- Partecipazione al Webinar Laboratorio "Equità in pratica nell'epoca Covid-19" - Emilia Centro – 9 dicembre 2020

- Partecipazione al Webinar XVI Rapporto C.R.E.A Sanità "Oltre l'emergenza: verso una "nuova" vision del nostro SSN" - 27 gennaio 2021

- Partecipazione al Webinar AGE.NA.S. Programma nazionale esiti (PNE) Edizione 2020 - Report su dati 2019 – 1 marzo 2021

- Partecipazione al Webinar FORUM PA 2021, dove PA e aziende si incontrano per "costruire" innovazione – 31 marzo 2021

- Partecipazione al Webinar AGE.NA.S. "L'analisi sulla capacità di resilienza del sistema sanitario nazionale nel suo complesso e delle sue componenti regionali durante il primo semestre 2020" - 8 aprile 2021

- Partecipazione al Webinar Fiaso "Il management della sanità di fronte alle sfide del PNRR" - 15 luglio 2021

- Partecipazione al Webinar AGE.NA.S. "Verso un ospedale sicuro e sostenibile" - 29 luglio 2021

- Partecipazione al 17° Forum Rusan "Per un nuovo Rinascimento in Sanità" - 2 settembre 2021

- Partecipazione all'evento nazionale, organizzato da FIASO Emilia-Romagna e FIASO Nazionale, dal titolo "La gestione delle nuove e tradizioni competenze in Sanità: tra flessibilità e professionalità" Ospedale di Cona - 21 ottobre 2021

- Partecipazione al Webinar Farmindustria "Innovazione e produzione di Valore" - 15 novembre 2021

- Webinar AGE.NA.S. "Mobilità Sanitaria Interregionale" - 18 novembre 2020

- Partecipazione al Webinar 16° Forum Risk Management – Arezzo 30 novembre 2021

- Partecipazione Incontro formativo Laboratorio Logistica del Paziente –Academy "Il futuro della funzione operations management nella nuova normalità" – Università degli Studi di Milano 15 Giugno 2023

- Partecipazione Convegno Scientifico al convegno scientifico: "Rispondere ad un problema EMERGente tra cure primarie e sistema di emergenza-urgenza" – Bologna 10 Ottobre 2023

- Partecipazione al Web meeting Fiaso "Le novità di maggior rilievo del CCNL della dirigenza Sanitaria 2019 – 2021" (Riservato alle direzioni strategiche) – 24 gennaio 2024

- Partecipazione al Web meeting Fiaso "Legge di Bilancio 2024 e decreto Milleproroghe. Le ricadute sul personale del SSN" – 26 gennaio 2024

- Partecipazione al Web meeting Fiaso "CCNL della Dirigenza Sanitaria 2019 – 2021 rapporto di lavoro, incarichi dirigenziali e orario" – 31 gennaio 2024

- Partecipazione al Webinar Fiaso "CCNL della Dirigenza Sanitaria 2019 – 2021 relazioni sindacali, fondi contrattuali, trattamento economico" – 7 febbraio 2024

- Partecipazione Convegno FIASO Farmindustria "La ricerca clinica in Italia come risorsa per il paese" – Milano 19 Marzo 2024

Abilitazioni professionali

Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore commercialista, conseguita presso Università studi di Bologna anno accademico 1987-1988, avendo superato esame di stato nella prima sessione dell'anno 1987.

Revisore Ufficiale dei Conti presso Ministero di Grazia e Giustizia (da DM Grazia e Giustizia pubblicato su GU suppl. straord. quarta serie speciale n.45 del 8/6/99) - Iscrizione n.7501 comunicazione del Ministero grazia e Giustizia prot. 4873 /Bologna Publireg7501 maggio.

Abilitato Esperto AGENAS nelle aree Trasparenza ed integrità dei servizi sanitari dal 10.07.2017 e Processi di miglioramento della gestione clinico organizzativa economico finanziaria e tecnico amministrativa dal 06.09.2016.

Abilitato ed iscritto nell'elenco nazionale esperti per OIV con registrazione n. 1872 a far data dal 07.06. 2017, rinnovata con registrazione n. 1872 a far data dal 30/06/2022 e con registrazione n. 1872 a far data dal 29/06/2025 **(fascia Presidenti OIV - 3 livello più elevato da settembre 2019)**

Buona conoscenza della lingua francese e inglese, parlata e scritta.

Conoscenza degli strumenti di Office, utilizzo quotidiano della posta elettronica e delle risorse di rete, navigazione in Internet e Social Network.

Attività di docenza in corsi universitari e post-universitari, incontri e seminari presso Istituzioni pubbliche e private di riconosciuta rilevanza, tra questi:

Docenza Incontro "Dalla casa della Salute alla Casa della Comunità" – organizzata da Azienda USL di Piacenza per city visit corsisti "PNRR M6 C2 I2.2 (c) con Regione Sardegna Corso di formazione manageriale" – Confindustria Piacenza, 11 giugno 2025

Relatore Network DASP- Community dele Direttrici e dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche edizione 2025. - Intervento dal titolo: "AI e neuroradiologia: il caso dell'ausl di Piacenza" – SDA Bocconi School of Management Milano 7 marzo 2025

Docenza al seminario svoltosi presso la Fondazione Marco Biagi di Modena all' Evento Area Vasta – CERISMAS: "Dal dire al fare: costruire la salute di prossimità. Pratiche di management per le aree rurali in Area vasta Emilia Nord" – Modena 22 gennaio 2025

Docente FIASO 1° Webinar –La nuova sanità territoriale – I risultati della survey FIASO e i nuovi modelli di governance –17 settembre 2024

Relatore Convegno Cronicità e Ambiente: strategie di governance e innovazione: Le Direzioni Strategiche delle Aziende Sanitarie a confronto – organizzato da FIASO Emilia Romagna - Bologna 13 settembre 2024

Relatore all'evento di presentazione del rapporto dell'Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano OASI 2023 evento "Risorse, priorità di intervento e modelli di offerta: esperienze e sfide per il management della sanità" sessione "Le Regioni tra PNRR e sostenibilità economica - finanziaria" – Università Bocconi e Regione Emilia Romagna - 17 maggio 2024

Docente Webinar FIASO – Nuovi ACN-Accordi Collettivi Nazionali 2024 dell'assistenza primaria e della specialistica: scenari applicativi in evoluzione – 9 maggio 2024

Relatore Webinar FIASO – DM77-PNRR - Nuovi ACN scenari per le politiche del personale nelle cure primarie – Costruire le reti operative integrate – "Conclusioni" (con specifica relazione) – 16 novembre 2023

Relatore Network DASP- Community dei Direttori delle Aziende Sanitarie Pubbliche edizione 2023 "Allineare Aspettative E Risorse: La Misione (Im)Possibile Delle Direzioni Strategiche" con relazione dal titolo: I Punti Di Vista Delle Direzioni Delle Aziende Sanitarie Pubbliche – SDA Bocconi School of Management Milano 8 maggio 2023

Relatore Webinar FIASO La Nuova Sanità Territoriale nel DM/77 2022 – Case della Comunità e Ospedali di Comunità nella sessione "Esperienze sul Campo" - 28 Marzo 2023

Docenza Corso Di Alta Specializzazione Continuità e Cambiamento nel Sistema Sanitario e Sociosanitario nel Dopo-Covid con modulo dal titolo "Appropriatezza, efficacia, efficienza" –Webinar di Change Consulenza e Formazione s.r.l.– 25 Novembre 2022;

Docenza Corso Programmazione e Organizzazione Sanitaria Master management per le funzioni di coordinamenti delle professioni sanitarie con relazione dal titolo "L*e Aziende sanitarie: riflessioni sui modelli sugli strumenti gestionali e sulle funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie"* – Università degli Studi di Ferrara – 8 febbraio 2022;

Docenza "Il processo di cambiamento nelle organizzazioni sanitarie: le nuove competenze" *Corso di Formazione Manageriale per Direttore Struttura Complessa organizzato da AVEC-capofila Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara e Azienda USL di Bologna – Ferrara,* 11 gennaio 2022

Docenza Seminario Specialistico "Percorso di accorpamento nelle aziende sanitarie, fusione, liquidazioni" nell'ambito del corso per Direttori Generali Sanitario, Amministrativo delle Aziende Sanitarie e degli Enti del SSN organizzato da CEFPAS – Regione Sicilia 29 ottobre 2021

Docenza Seminario "Organizzazione Aziendale in ambito sanitario" – Università degli Studi di Ferrara con relazione dal titolo "Le Aziende sanitarie: riflessioni sui modelli, sugli strumenti gestionali e sulle funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie" - Ferrara 11 giugno 2021

Docenza Master Management – Funzioni Coordinamento Professioni Sanitarie – Università degli Studi di Ferrara con relazione dal titolo "Programmazione e Organizzazione Sanitaria Master management per le funzioni di coordinamento delle professioni sanitarie" - Ferrara aprile/maggio 2021.

Docenza Laboratorio di confronto: "Contestualizzazione e inquadramento del lavoro agile all'interno dell'Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana" - 16 marzo 2021 con relazione dal titolo "Sfide, opportunità per promuovere un processo di cambiamento: SMART WORKING"

Docenza Corso Regionale Ri-Validazione dell'attestato di formazione manageriale per i Direttori di Struttura Complessa a cura Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara con relazione dal titolo "Il cambiamento nelle organizzazioni sanitarie complesse" - Ferrara 01/10/2020

Docenza al seminario on line "Gli indicatori per il controllo economico-finanziario, gli equilibri nella gestione delle aziende sanitarie" nell'ambito del Corso di Perfezionamento in

Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse dell'Università degli Studi di Ferrara – Ferrara 10/07/2020

Docenza Università degli Studi di Ferrara "Gli indicatori per il controllo economico-finanziario. Gli equilibri nella gestione delle aziende sanitarie" - Ferrara 10 Maggio 2019.

Docenza SDA Bocconi Milano con relazione dal titolo "Management delle Funzioni Amministrative e Tecniche. Innovazioni e nuove competenze" - Roma 16 aprile 2019

Docenza Master organizzato dall'Università degli studi di Ferrara – Dipartimento di Economia e Management - "Le caratteristiche organizzative e gestionali delle aziende del comparto sanitario" - Ferrara 15 febbraio 2019.

Docenza Corso Università Bocconi di Milano "Processi di integrazione e fusione in atto nelle Aziende Sanitarie del SSN. Focus sulle funzioni amministrative e tecniche. Le nuove competenze" Ferrara 9 Ottobre 2018

Docenza al Corso di Perfezionamento in Management per la Direzione di Strutture Sanitarie Complesse VI Edizione "Gli indicatori per il controllo economico-finanziario, gli equilibri nella gestione delle aziende sanitarie" organizzato da Università Degli Studi di Ferrara del 03 maggio 2018

Docenza al corso di formazione "La prevenzione della corruzione in ambito sanitario. Esperienze a confronto" organizzato da Azienda Ulss6 Euganea del 08 marzo 2018

Docenza al corso di formazione "L'Azienda Euganea incontra il Procuratore regionale della Corte dei Conti sul tema della responsabilità organizzativa" organizzato dall'Azienda Ulss6 euganea del 23 novembre 2017

Docenza al corso sulla Legge Gelli-Bianco, organizzato dalla ULSS 6 Euganea, con argomento dal titolo: "La nuova disciplina della Responsabilità Professionale Medica: le principali novità introdotte dalla Legge n. 24 (Legge Gelli) del 08 marzo 2017" in data 30 maggio 2017 e 07 giugno 2017

Docenza al corso di formazione "Il management delle funzioni amministrative" 20 Settembre 2016 Università Bocconi- SDA Bocconi organizzato presso ASL TO1, dalle ore 14 alle ore 17 (3 ore) con argomento dal titolo "Le integrazioni delle funzioni tecnico-amministrative".

Docenza al corso di perfezionamento in management per la direzione di strutture sanitarie complesse" Università degli Studi di Ferrara Dipartimento economia aziendale, 27 maggio 2016 con argomento dal titolo: Gli indicatori per il controllo economico-finanziario: gli equilibri di gestione delle aziende sanitarie" per una durata di 4 ore

Docenza al corso di formazione "Il management delle funzioni amministrative" 10 marzo 2016 Università Bocconi- SDA Bocconi dalle ore 14 alle ore 17 (3 ore) con argomento dal titolo "Le integrazioni interaziendali delle funzioni amministrative e tecniche. L'esperienza di Ferrara"

Docenza al corso di formazione manageriale per direttore di strutture complesse" Università degli Studi di Ferrara Dipartimento economia aziendale, con argomento relativo ai sistemi di programmazione e controllo il 18 Settembre 2015, per la durata di ore 4

Docenza al network DASP- presso SDA Università Bocconi con l'argomento "oltre le mode e i pregiudizi: la condivisione interaziendale delle funzioni amministrative e sanitarie il 22 giugno 2015 per 5,30 ore

Docenza al corso di perfezionamento in management per la direzione di strutture sanitarie complesse" organizzato da Università degli Studi di Ferrara Dipartimento economia aziendale, 9 e 10 Aprile 2015: Corso di Formazione Manageriale per Dirigenti di Struttura Complessa Regione per la durata di ore 4 per ciascuna giornata, con argomento "Gli equilibri nella gestione delle aziende sanitarie, gli indicatori per il controllo economico"

Docenza al corso di perfezionamento in management per la direzione di strutture sanitarie complesse" Università degli Studi di Ferrara Dipartimento economia aziendale, 28 Novembre 2014, con argomento dal titolo "I criteri di finanziamento ed i costi pro-capite"

dalle 9 alle 13 e con argomento "Gli indicatori di Performance dalle 14 alle 18 per la durata di ore 8

Docenza al corso manageriale per dirigenti di strutture sanitarie complesse" Azienda ospedaliera policlinico universitario di Modena il 15 febbraio 2014 (per 4 ore), 26 maggio 2014 (per 4 ore), 6 giugno 2014 (per 4 ore), 31 ottobre 2014 (per 4 ore): con argomento "Criteri di finanziamento ed elementi di bilancio e controllo" – Edizione I e II per la durata di ore 4 ore per ciascuna delle giornate

Docenza al Master di II Livello in politiche sanitarie (MaPS) – Università di Bologna il 17 gennaio 2014 con argomento dal titolo "Il Budget: da strumento a sistema di gestione della azienda sanitaria (lavori in corso)", per la durata di ore 4

Docenza al Master in Diritto Sanitario SPISA – Università di Bologna il 14 Febbraio 2014 con argomento dal titolo "L'amministrazione delle aziende sanitarie. Gli strumenti contabili e la programmazione e controllo", per la durata di ore 3, nell'ambito del modulo "Organizzazione e prestazioni della Sanità pubblica"

Docenza nell'ambito dello Stage del Master "Politiche e gestione della salute Europa-America Latina" il 29/1/2007, organizzato da Regione Emilia-Romagna ed Azienda USL di Bologna, con argomento dal titolo "Profilo economico –finanziario e patrimoniale e sistema di finanziamento" il 26 maggio 2010 per una durata di 2 ore.

-Docenza al Network SDA – Università Bocconi, con argomento:" I principi contabili per le Aziende Sanitarie" in data 6/10/2006", per un totale di ore 3,50

Docenza al corso "Procedure amministrativo-contabili e certificazione del Bilancio" presso SDA – Università Bocconi, con argomento "Procedure amministrativo-contabili e certificazione del bilancio: esperienza della ASL di Bologna" in data 5/12/2007, per un totale di ore 3

Docenza al Corso di Alta formazione "Amministrazione e controllo delle aziende sanitarie pubbliche" anno accademico 2010-2011, della Università di Bologna nelle giornate di 11 febbraio 2011 e 21 ottobre 2011 con argomento dal titolo "La contabilità analitica e il budget" per una durata rispettivamente di 8 ore e di 4 ore

Docenza nell'ambito del Master in Amministrazione e gestione dei servizi sanitari, organizzato dall'Agenzia sanitaria regionale della Regione Emilia-Romagna, nella giornata del 16 febbraio 1995, con argomento "Il processo e le schede di Budget", per una durata di ore 4

Docenza nell'ambito dei corsi organizzati dalla Società Profingest, società pubblico-privato Regione Emilia Romagna, per l' Assessorato regionale alla Sanità e rivolto alle aziende sanitarie della stessa Regione, sulle tematiche "La gestione del bilancio e della tesoreria delle USL in una ottica di impresa, nelle giornate di: 28 novembre 1991, 18 febbraio 1992, 24 marzo 1992, 4 maggio 1992, 2 giugno 1992 con argomento: "il sistema di gestione per budget nelle USL della Regione Emilia Romagna". Per 40 ore totali.

Altre attività di discussant/relatore/moderatore/coordinatore a iniziative congressuali e seminariali organizzate da Ministero, Regioni, Banca Italia, Enti nazionali e regionali, tra le più significative:

Partecipazione alla **Tavola Rotonda** "Le sfide per una sanità da valore tra innovazione organizzativa e innovazione digitale" evento formativo "Lean e Value Based healthcare management" – Camera di Commercio Modena 12 giugno 2025

Relatore/Moderatore Convegno Lean Healthcare & Value Based Management in sanità: un approccio sinergico: Strumenti, strategie, esperienze a confronto - Bologna 28 febbraio 2025

Relatore Evento "Care for Caring, Ambasciatrici della Prevenzione" - in collaborazione con la Polizia di Stato – Risultati della campagna di sensibilizzazione sulla prevenzione del tumore al seno – per la categoria: Il mondo scientifico- intervento dal titolo: "Screening ed efficacia" - Roma 29 ottobre 2024

Relatore/Moderatore Convegno Patologie croniche e fragilità: "core business" della sanità pubblica tra modelli di prevenzione e presa in carico - Bologna 8 ottobre 2024

Discussant Convegno QUALE FORMAZIONE PER I NUOVI RUOLI DIRIGENZIALI E PROFESSIONALI DEL DM/77 La gestione della cronicità in Emilia-Romagna – partecipazione al **TALK SHOW** "Profili e formazione per i ruoli gestionali e professionali del DM/77" – Bologna 5 dicembre 2023
Relatore 18° Forum Risk Management "La sfida della Sanità Pubblica: Cambiamento, Sostenibilità, Prossimità" – Sessione: "Il Talento delle Donne in Sanità il Management delle Donne: motore propulsivo per il cambiamento del SSN" – relazione dal titolo: "La salute è una questione di genere. Un nuovo approccio di medicina integrata gender oriented nell' AUSL di Piacenza" - Arezzo 22 Novembre 2023

Coordinatore FIASO –Convention FIASO25 – Ospedali di Comunità e COT - Moderatore nella sessione "Ospedali di Comunità e COT" – Roma 9 novembre 2023

Moderatore Convegno Card RER (ONCOTER) "La Rete Oncologica E La Prossimità Della Cura In Emilia-Romagna" – moderatore nella sessione: "La Rete Oncologica E La Prossimità Della Cura in Emilia-Romagna - Sessione Budget Di Percorso Nella Gestione Del Paziente Oncologico Tra Innovazione Farmacologica E Sostenibilità" - Bologna 10 ottobre 2023

Relatore Inaugurazione del Master in "Coordinamento dell'assistenza territoriale: 2022 - 2023", discussione -Tavola Rotonda– Centro Universitario di Bertinoro 24 Febbraio 2023

Relatore Conferenza Nazionale Decreto Ministeriale N.77/2022: Istruzioni Per L'uso Verso La Casa Della Comunità con relazione dal titolo: "Contributo delle associazioni" (Sessione: Leve E Contributi Per Sostenere Il Cambiamento- Il Contributo e Il Sostegno Delle Istituzioni) – Bologna 18 Novembre 2022

Moderatore XLIII Congresso Nazionale SIFO "Alleanze Strategiche Nel Middle Management" – Bologna 29 ottobre 2022

Relatore 16° Forum Risk Management nazionale, con relazione dal titolo: Azienda Ospedaliero Universitaria di Cona: riprogettare un modello di ospedale, tra flessibilità e sicurezza" - Arezzo 30 Novembre 2021

Relatore alla Giornata della trasparenza delle Aziende Sanitarie di Ferrara con relazione dal titolo "Aperture e prospettive" - 15 novembre 2021,

Relatore Convegno Area Sanità Strategie per la Salute del Paese, Tavola Rotonda Politiche del Personale in Sanità - *CERGAS - SDA Bocconi* – Bologna 5 Novembre 2021

Responsabile Scientifico e Moderatore all' evento nazionale, organizzato da FIASO Emilia-Romagna e FIASO Nazionale, dal titolo "LA GESTIONE DELLE NUOVE E TRADIZIONALI COMPETENZE IN SANITÀ: TRA FLESSIBILITA' E PROFESSIONALITÀ" Ospedale di Cona - 21 ottobre 2021

Relatore "Next Generation: Congresso Regionale ANMCO Emilia-Romagna" con relazione dal titolo "Next Generation e Ospedale del futuro - Bologna 22 settembre 2021.

Moderatore Convegno Regione Emilia-Romagna "Prevenzione Cardiovascolare: una sfida per Molti Attori" - Ferrara 3 settembre 2021

Relatore Forum Risk Management anno 2020 con relazione "Progetto Co.W.S. - Cona without sepsis" Lean applicata all'igiene dell'Ospedale – Arezzo 16 dicembre 2020

Relatore al Convegno Annuale Nazionale dell'Associazione Talassemia A.L.T. "Curarsi bene oggi… per guarire domani!" - 5 dicembre 2020

Discussant Convegno annuale dell'Osservatorio sulle Aziende e sul Sistema sanitario italiano OASI 2020 sessione "FUNZIONI STRATEGICHE AZIENDALI TRA CRISI E OPPORTUNITÀ" – 1 dicembre 2020

Relatore Seminario on-line ANMDO-CARD-SIMM-SITI Emilia-Romagna Operation Management" Il miglioramento nel flusso e nella gestione del pronto soccorso, l'esperienza dell'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara" - 11 novembre 2020

Relatore all'evento "Settimana del Lavoro agile" Venezia 27 maggio 2019 organizzato da Regione Veneto

Relatore alla tavola rotonda del convegno nazionale Case della Salute in Emilia-Romagna il 17 giugno 2016, presso la Sala Fiera a Bologna

Relatore al Primo Laboratorio sul riuso dei dati aperti si sanità e sociale in Emilia-Romagna Open data a Ferrara 1 giugno 2016

Relatore al Congresso: La complessità assistenziale della persona con diabete in ospedale e sul territorio: un Update sulle più recenti acquisizioni di governo clinico e gestione della terapia" Cento 28 maggio 2016

Relatore alla seduta scientifica del Convegno nazionale "Medicina di genere" Ferrara 6 maggio 2016

Narratore di esperienze al Forum Terzo Settore Emilia-Romagna – Il ruolo del terzo settore all'interno delle Case della Salute- del 30 marzo 2016

Relatore al convegno internazionale Italia-Brasile sulla Casa della salute di Copparo 11 febbraio 2016.

Relatore alla presentazione del Rapporto Oasi 2015 SDA Bocconi – I processi di fusione delle aziende sanitarie nella Regione Emilia-Romagna il 26 gennaio 2016

Relatore alla "Giornata della trasparenza delle Aziende Sanitarie appartenenti ad AVEC" 17 dicembre 2015

Relatore all'Open Data a Ferrara - "il percorso dei dati aperti locale e regionale: cosa possiamo fare? "del 3 dicembre 2015.

Relatore alla Giornata della Trasparenza organizzata dalla Regione Umbria il 13-12-2013 in qualità di relatore nella tavola rotonda "Strategia della trasparenza.

Relatore alla "Giornata della trasparenza delle Aziende Sanitarie appartenenti ad AVEC" 6 novembre 2014

Relatore Evento nazionale PA COMPA - Milano - 04/11/2009 "Com-PA Salone europeo della comunicazione pubblica dei servizi al cittadino e alle imprese" sui processi di dematerializzazione del ciclo passivo: l'esperienza della AUSL di Bologna

Relatore al convegno nazionale Banca d'Italia Eurosistema con relazione dal titolo "Tesoreria, sistema dei pagamenti e SIOPE" 19-20 febbraio 2008

Relatore in SDA Bocconi, sulla tematica "Procedure amministrativo contabili e certificazione del bialncio" Milano, 5/12/2007

Relatore in SDA Bocconi, sulla tematica "I principi contabili per le Aziende sanitarie" Milano, 6/10/2006

Pubblicazioni e produzioni scientifiche, di maggiore significatività:

Pubblicato il 23 Settembre 2025 sulla rivista **Brain Sciences 2025**,15,1029
Animal Assisted Activities for patients with central nervous system disease in acute rehabilitation setting
Vittorio Casati, Valentina Re, Paola Bardasi, Andrea Contini, Pilade Cortellazzi, Angelica Gallarati, Emilia Bozzini, Valentina Castignoli, Gianfranco Lamberti, Fabio Razza, Simona Galante, Chiara Frati, Francesca Ronchetti, Monica Morelli, Emanuela Ricci, Gianluca Ciardi

In corso di pubblicazione sulla rivista **Sanità Pubblica e Privata** Rivista di Diritto e Organizzazione Sociale e Sanitaria Maggioli Editore - 4/2025 (trimestre ott. nov. dic 2025)
L'intelligenza artificiale e la nuova società del bilanciamento di interessi: l'importanza della visione umano-centrica
P. Bardasi, A. Fabbri

Poster pubblicato per il congresso **48th World Hospital Congress (WHC)** – Ginevra – Titolo: Humanizing hospital care: the impact of music and pet therapy on patient well-being – Autori: Dott.ssa Paola Bardasi, Dott.ssa Silvia Barbieri, Dott. Vittorio Casati, Dott. Gianluca Ciardi, Dr Andrea Magnacavallo, Dott.ssa Valentina Re

Poster pubblicato per il congresso **48th World Hospital Congress (WHC)** – Ginevra – Titolo: The Relief Room and palliative sedation protocol as an example of good clinical practice in the Emergency room of Piacenza – Autori: Dott.ssa Paola Bardasi,Dott.ssa Silvia Barbieri, Dr Andrea Magnacavallo, Dr.ssa Raffaella Bertè, Dr Andrea Vercelli

Pubblicato sulla rivista **TEME**- 3/4 2025
Il Codice di Comportamento dei dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni e la sfida digitale sul lavoro: le regole per governare il cambiamento
P. Bardasi – A. Fabbri

Pubblicato sulla rivista **MECOSAN** del 28/11/2024
La gestione strategica della sanità territoriale alla luce del DM 77: il caso dell'AUSL di Piacenza
Anna Maria Andena, Emanuele Antonio Vendramini, Luca Malvermi, Paola Bardasi, Serena Caprioli, Isabella Tagliaferri

Pubblicato sulla rivista **TEME**- 7/8 2023
L'Autorità Nazionale Anticorruzione: alcune riflessioni su ruolo e funzioni verso le Aziende sanitarie pubbliche
P. Bardasi – A. Fabbri

Pubblicato sul volume **Organizzazione e lavoro in sanità. Una ricerca interdisciplinare**. 2023. Edited by S. Buoso, A. Passaro, Torino: Giappichelli
CORONAcrisis, studio osservazionale sull'esperienza del personale sanitario nell'emergenza pandemica
Teresa Matarazzo, Francesca Bravi, Giorgia Valpiani, Chiara Morotti, Francesca Martino, Sandra Bombardi, Michela Bozzolan, Elda Longhitano, Paola Bardasi, Roberto De Vogli, Tiziano Carradori

Pubblicato sulla rivista **TEME**- 1/2 2022
L'estensione dell'obbligo vaccinale e di quelli previsti dal DL 44/2021 agli operatori della Sanità: alcune riflessioni sul Decreto-legge n. 172 del 26/11/2021
P. Bardasi – A. Fabbri

Pubblicato su **Panorama Sanità Convegno** di Fiaso e del coordinamento regionale Emilia-Romagna. Paola Bardasi, coordinatrice Fiaso Emilia-Romagna: "Adattabilità, versatilità, trasversalità e rapidità le parole chiave che rimandano alle competenze spese nella gestione della pandemia". - Ferrara 25/10/2021

Pubblicato sulla rivista **TEME**- 7/8 2021
Il DL 44/2021 e l'obbligo vaccinale per gli esercenti le professioni sanitarie e gli operatori di interesse sanitario
P. Bardasi – A. Fabbri

Pubblicato sulla rivista **International Journal of Environmental Research and Public Health** 2021, 18
CORONAcrisis As Abservational study on healthcare professional's experience in a University Hospital during pandemic emergency
T. Matarazzo, F. Bravi, G. Valpiani, C. Morotti, F. Martino, S. Bombardi, M. Bozzolan, E. Longhitano, P. Bardasi, R. De Vogli, T. Carradori

Pubblicato sulla rivista **TEME**- 11/12 2020
La "trasparenza affievolita" dall'emergenza COVID-19: Le Pubbliche Amministrazioni alla prova del "FOIA sospeso"

P. Bardasi – A. Fabbri

Pubblicato su **Sanità pubblica e privata** n.2/ 2020 – Rivista di Diritto e Organizzazione Sociale e Sanitaria Maggioli Editore
"Il ruolo degli strumenti di comunicazione e dei social in sanità: la rivoluzione digitale al servizio del cittadino" Paola Bardasi, Alberto Fabbri, Gabriella Antolini

Pubblicato sulla rivista **TEME**- 1-2 2020
"Il Fascicolo Sanitario Elettronico al centro delle politiche dello sviluppo della sanità digitale: quali prospettive." Tale articolo è stato inserito nella rassegna stampa del CNR - Consiglio Nazionale delle Ricerche mensile 02-2020 pagina 42/46 foglio 1/5.

Pubblicato sulla rivista **TEME** 3/4 2020
"Il Registro degli Accessi: il nuovo parametro di trasparenza introdotto dalla Riforma Madia"
P. Bardasi – A. Fabbri

Pubblicato sulla rivista **TEME** - dicembre 2019
L' Organismo Indipendente di Valutazione: modelli organizzativi"
P. Bardasi i A. Fabbri G. Antolini

Pubblicato sulla rivista **TEME** - maggio 2019
Codice di Comportamento dei Pubblici Dipendenti tra norme etiche e valori morali"
P. Bardasi A. Fabbri

Pubblicato sulla rivista **TEME** – aprile 2019
"L' evoluzione del ruolo e delle funzioni nella Pubblica Amministrazione"
P. Bardasi A.Fabbri

Pubblicato sulla rivista **TEME** – febbraio 2019
"Le "Le ferie donate – l'esperienza dell'accordo sindacale sulle ferie solidali in Azienda ULSS 6 Euganea."
P. Bardasi D. Scibetta M.C. Boato

Pubblicato sulla rivista **Sanità pubblica e privata** n. 4/2018 Maggioli editore
"Whistleblowing: da un nuovo istituto giuridico ad un nuovo modello di comportamento"
P. B P. Bardasi A. Fabbri

Pubblicato sulla rivista **TEME** Bimestrale di Tecnica ed Economia n.11/12 2018
"L'Attuazione del regolamento UE in materia di privacy nelle organizzazioni sanitarie"
P. B P.Bardasi A. Fabbri

Pubblicato sulla rivista **TEME** Bimestrale di Tecnica ed Economia n.5/6.18
"Il Whiistleblower: un istituto tra presente e futuro"
P. Bardasi A. Fabbri

Pubblicato sulla rivista **Sanità pubblica e privata** n.2/ 2018 – Rivista di Diritto e Organizzazione Sociale e Sanitaria Maggioli Editore
Le forme e gli strumenti per realizzare la "trasparenza" della Pubblica Amministrazione del terzo millennio."
P. Bardasi A. Fabbri

Pubblicato su **Ragiusan** n. 385/386 Maggio - Giugno 2016
"Sul potere sostitutivo del dirigente in caso di inerzia del responsabile del procedimento"
P. Bardasi A. Fabbri

Pubblicato su **MIS** (Management in sanità: dalla responsabilità all'etica, una evoluzione continua) rivista del Centro di Ricerca Economia e Management in sanità e nel Sociale **CREMS LIUC Università Cattaneo di Milano.**
"La Trasparenza quale principio guida dell'azione amministrativa, dal diritto all'accesso ai documenti al Freedom of Information Act previsto dalla riforma Madia" Giugno 2016.
P. Bardasi A. Fabbri

Pubblicato su **Ricerca &Pratica** IRCCS Istituto di ricerche farmacologiche Mario Negri di Milano "Terre e fiumi: Casa della salute/Casa della Comunità" P. Bardasi –C. Benvenuti Giugno 2016-

Ragiusan n. 374/375/376 Giugno – Luglio – Agosto 2015 P. Bardasi A. Fabbri: "Disposizioni per la prevenzione della corruzione: il valore del codice di comportamento dei pubblici dipendenti"

Annuario socio-economico ferrarese Ricerche di analisi commenti su economia e società in provincia di Ferrara P. Bardasi A. Alfano "La nuova governance della sanità ferrarese: integrazione, appropriatezza e sostenibilità" novembre 2015 CDS Edizioni

Biblioteca dell'economia d'Azienda: "Le strategie del cambiamento integrazione e valorizzazione delle professioni nella ristrutturazione della rete dei servizi sanitari e amministrativi in rapporto ai nuovi bisogni di assistenza. L'esperienza dell'Azienda USL di Ferrara" A. Alfano – Paola Bardasi – M. Marabini – P. Saltari. 2014

Ragiusan n. 359/360 maggio 2014 P. Bardasi A. Fabbri: "Trasparenza: l'accesso civico quale nuovo diritto del cittadino (l'esperienza dell'ASL di Ferrara)"

Tendenze Nuove edizioni il Mulino: Gennaio 2013 La sinergia tra il modello di programmazione per budget ed il sistema di valutazione per obiettivi: l'esperienza dell'Azienda USL di Ferrara" a cura di Paola Bardasi, Erika Grandi, Gabriella Antolini

Sole 24 ore Sanità – 6-12 Novembre 2012 "Ferrara rivede la governance" di P. Bardasi – M.Marabini - P.Saltari – A.Alfano

Sole 24 ore Sanità – 21-27 Febbraio 2012 "FIASO: La Buona Sanità: processo di informatizzazione avanzata: progetto di dematerializzazione dei flussi documentali" P. Bardasi

Trattato di Diritto commerciale e di diritto pubblico dell'Economia" diretto da Francesco Galgano volume 50 Le aziende sanitarie pubbliche CEDAM, 2009 "Il sistema di contabilità" di P. Bardasi e R.Cavicchi

Altri diplomi di perfezionamento post-universitario:

Diploma di perfezionamento in Diritto sanitario presso Università Bologna- anno accademico 1992-1993, di durata annuale

Corso "Ambiti e Temi della Programmazione" Novembre 1991 – aprile 1992, organizzato da ISFOD, Istituto formazione dirigenti, società mista pubblico privata con partecipazione di Regione Emilia-Romagna per un totale di ore 70

Corso di perfezionamento per Alta Dirigenza Azienda sanitaria di Bologna, organizzato in collaborazione con Università di Bologna per un totale di 58 ore dal 2005 al 2009

Corso di specializzazione per Dirigenti Amministrativi organizzato da Agenzia Sanitaria Regionale e Assessorato Sanità della Regione Emilia-Romagna nel periodo Novembre 1999 – Gennaio 2000, organizzato da Agenzia sanitaria regionale, per un totale di 16 ore

Premi maggiormente significativi o menzioni nell'ultimo quinquennio:

Premio Silver **IHF Awards 2024** (International Hospital Federation) 47th World Hospital Congress - Rio de Janeiro 11 settembre 2024; secondo classificato unico ospedale emiliano romagnolo nella rete internazionale degli ospedali per il progetto TELECUORE, prima esperienza di assistenza alla cronicità e di integrazione ospedale-territorio

Premio **LEAN IDEAS** LEAN HEALTHCARE AWARRD 2024 - premio ambito percorsi di cronicità e gestione territoriale AUSL Piacenza progetto CASA COMMUNITY LAB – Roma 21 novembre 2024

Premiazione **3 Bollini Rosa** all'Azienda USL di Piacenza 2024 – 2025 – Fondazione Onda, 30 novembre 2023

Premio alla Azienda USL di Piacenza Vincitore **LEAN HEALTHCARE AWARD 2023** Categoria: **AMBITI IDEE PROGETTUALI** Percorsi di cronicità – TeleCuore: gestione integrata ospedale-territorio del paziente con scompenso cardiaco con telemonitoraggio – Roma 16 novembre 2023

Menzione come Miglior progetto "Gestione informatizzata dei percorsi di day service" nella categoria *Governo dell'innovazione e competenze digitali* - Forum PA Roma 27/28 ottobre 2021

Assegnazione 1 Bollino Azzurro all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara gennaio 2022 – 2023 – Fondazione Onda

Conferma del premio **3 Bollini Rosa** all'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara per gli anni 2021 e 2022 – 2023 – Fondazione Onda, dicembre 2021

Premio alla Azienda Ospedaliera di Ferrara 2° qualificato ANIPIO – Poster Scientifico **Lean4health – Percorso Chirurgico: "Sanificazione in sala operatoria"** - 2 ottobre 2021

Premio alla Azienda ospedaliera universitaria di Ferrara come **Vincitore migliore progetto "KAIZEN EVENT COWS - Cona Without Sepsi"** - Lean Healthcare e Lefiscience AWARD 2020 – 19 novembre 2020

Acquisita certificazione **ISO 9001** -2015 Area Comunicazione - Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara – 13 ottonre 2021 - Rapporto AUDIT di Kiwa Cermet Italia S.p.A.

Regione Veneto AULSS 6 Euganea, ha conseguito il **premio e la certificazione per il progetto "Family Audit"** (DDG n. 799 del 26/09/2019), dalla Provincia Autonoma di Trento, cerimonia pubblica a gennaio 2020

Regione Veneto Ulss 6 Euganea ha predisposto il regolamento, sottoscritto con le OO.SS. Di categoria, per lo Smart Working e relativi contratti attuativi.
Il progetto, prima Azienda Sanitaria in Italia, è stato citato su numerose testate televisive, su quotidiani locali e nazionali

Regione Veneto Ulss 6 Euganea ha predisposto l'Accordo integrativo tra Azienda e OO.SS. del comparto per la **regolamentazione dell'istituto Ferie Solidali, prima tra le Aziende sanitarie in Italia.** La procedura innovativa avviata con successo è stata citata con apprezzamento pubblico dal Ministro della Sanità il 21 dicembre 2018 e ripreso nelle testate e tv nazionali e locali

Regione Veneto Ulss 6 Euganea ha presentato candidatura all'Osservatorio Smart Working del Politecnico di Milano. Il progetto sperimentale (vedasi Atti convegno in data 30 ottobre 2019) è stato accettato unica esperienza italiana di Aziende Sanitarie, prima della pandemia SARS COV 2

AUSL Ferrara **primo premio nazionale Oscar di Bilancio della Pubblica amministrazione,** sezione Aziende sanitarie locali nell'anno 2013 e secondo premio nazionale Oscar di Bilancio della Pubblica amministrazione, sezione Aziende sanitarie locali nell'anno 2014

Primo premio nazionale "Oscar di Bilancio della Pubblica Amministrazione" sezione Aziende sanitarie locali alla AUSL di Ferrara - 2015

Menzione speciale Premio nazionale R.u.san (Risorse umane in sanità) per progetto "I millenials in sanità" alla AUSL di Ferrara – 2016

Partecipazione a gruppi di lavoro nazionali e regionali – collaborazioni con Università

Dal 23 settembre 2025 rappresentante FIASO all'Osservatorio Nazionale sulla Sicurezza degli Esercenti le Professioni Sanitarie e Socio-sanitarie (ONSEPS)

Componente della Giuria Scientifica/Comitato Scientifico del Lean Healthcare Award (anno 2025 e anno 2024)

Dal 30 Giugno 2021 ad oggi nominata Coordinatore Regionale FIASO Emilia-Romagna in rappresentanza dei Direttori Generali della Regione Emilia-Romagna

Componente Osservatorio Risorse Umane FIASO nazionale

Referee per la Regione Sicilia per valutazione progetti del Corso di Formazione Manageriale PNRR M6C2 I2.2.C "Sviluppo delle Competenze Tecnico-Professionali, Digitali e Manageriali del personale del Sistema Sanitario" secondo linee guida AGENAS settembre 2025

Componente Commissione Nascita Regione Emilia-Romagna nominata con Delibera n. 917 del 16/06/2025

Componente Forum nazionale Progetto RUSAN – Risorse Umane in Sanità.

Componente della Cabina di regia per la riorganizzazione delle funzioni tecnico-amministrative e della Azienda Zero con decreto direttore regionale sanità della Regione Veneto n. 8 del 07.06.2017

Referente Ulss 6 Euganea – ricerca progetto Nazionale Cerismas in tema di "Analisi comparata delle performance dei sistemi sanitari locali di grandi dimensioni"

Coordinatore aziendale Progetti "Family Audit" (DDG n. 799 del 26/09/2019) certificati positivamente, nel mese di novembre, dal Consiglio dell'Audit della Provincia di Trento.

Partecipazione al progetto nazionale "Metodi sistematici per l'analisi della spesa sanitaria"

Partecipazione a Progetto Nazionale FIASO sulla spesa sanitaria

Partecipazione progetto FIASO sulla "Buona Sanità" con l'esperienza del processo di dematerializzazione dei flussi documentali

Partecipazione al progetto nazionale Casa della Salute e casa della Comunità anni 2014-2015 -2016-2017

Componente del Gruppo Strategico deliberato dalla Direzione regionale sanità dell'Emilia-Romagna "Attuazione dei percorsi attuativi per la certificabilità di Bilancio" nel 2015

Partecipazione alla Commissione Tecnica regionale Emilia-Romagna per la redazione del Capitolato della Convenzione di Tesoreria presso Intercenter (Centrale regionale Acquisti) D.Leg.vo 118/2011 e della Commissione per il capitolato software unico personale dipendente e non dipendente. Anni 2013-2014-2015

Svolge, costantemente, su richiesta delle diverse Università, funzioni di tutor per studenti di Master e Corsi di specializzazione Alta Formazione Universitaria

ULTERIORI INFORMAZIONI

Dal Marzo 2020 con delibera n.149 del 5/2/2020 è nominata **Presidente Organismo Indipendente di valutazione (OIV)** della AULSS 7 Pedemontana Regione Veneto fino a febbraio 2023

Dal 27 settembre 2017 fino al 2020 componente **Organismo Indipendente di valutazione (OIV)** dell'Azienda sanitaria di Udine, con decreto del Direttore Generale n. 825 del 27.09.2017

Dal 2011 al 2015 membro **del Nucleo di Valutazione dell'ASL di Ferrara**

Dal 2000 al 2003 **componente del Nucleo di Valutazione dell'Azienda Usl Città di Bologna** e dal 1997 al 1998 presso il **Comune di Cento.**

Responsabile Scientifico progetto "I processi di fusione dell'Azienda Ulss 6 Euganea: Strategie di informazione e comunicazione" edizione dal 02/05/2018 al 12/10/2018 Fake News in sanità

Responsabile Scientifico del progetto Smart Working: istituti normativi, flessibilità e performance, conciliazione vita-lavoro, in collaborazione con il Dipartimento Psicologia dell'Università di Padova

Da luglio 2018 partecipa in rappresentanza dell'Ulss 6, come **componente del Consiglio di amministrazione della Onlus Fondazione Casa ai Colli,** per il progetto di sviluppo attività delle diverse istituzioni della Provincia di Padova, verso i cittadini.

Dal 2003 al 2008 **Revisore dei Conti** presso **Consorzio Ferrara e-care,** e da Giugno 2010 **Revisore dei conti** presso Gersa (Società mista pubblico privato per la gestione dei servizi sanitari) fino ad aprile 2011.

Dal 2004 componente **del CDA del Consorzio MED 3, tra Università di Bologna, Cineca ed Aziende sanitarie della Regione Emilia-Romagna** per la formazione al personale delle ASL fino ad aprile 2011.

Ai sensi del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196 e del GDPR (Regolamento UE 2016/679) autorizzo il trattamento dei miei dati personali.

Data, 29.09.2025

Paola Barnasi